



รายงานผลดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง
รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2562 – มีนาคม 2563)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม

ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม
ครั้งที่ 3/2563 วันพุธที่ 29 เมษายน 2563 ณ ห้องประชุมชั้น 2 อาคาร 50 พรรษาชิวราลงกรณ์

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 6 เดือน
 หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ลำดับความเสี่ยงที่ 1 ยุทธศาสตร์ ที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพบุคลากรสู่ความเป็นเลิศ
 เป้าประสงค์ 1. บุคลากรมีความก้าวหน้าในสายงาน 2. บุคลากรมีความรัก ความผูกพันในองค์กร 3 .คณะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตาม แผนบริหารความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการความ เสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง		
1.จำนวนอาจารย์ที่มี ตำแหน่งทางวิชาการไม่ เป็นไปตามเกณฑ์ ที่ ก.พ.อ.กำหนด	1.1 อาจารย์ยังไม่สามารถ ผลิตผลงานทางวิชาการใน การขอกำหนดตำแหน่งทาง วิชาการ	3	4	12 (สูง)	(/) คงที่ โดยความเสี่ยงยังคงที่อยู่ใน ระดับที่สูง	3	4	12 √ (สูง)	1) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เน้น สนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่งทาง วิชาการของอาจารย์	ส.ค. 2563 - รองคณบดีฝ่ายบริหารและ วางแผน - ฝ่ายงานบุคลากร

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 6 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ลำดับความเสี่ยงที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่มีคุณภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ 1. มีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ 2. คณะเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตาม แผนบริหารความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการความ เสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง		
คณะศิลปศาสตร์และ วิทยาศาสตร์เงินรายได้ ลดลง	จำนวนนักศึกษาลดลง	3	3	9 (สูง)	(/) คงที่ โดยความเสี่ยงยังคงที่อยู่ใน ระดับที่สูง	3	3	9 √ (สูง)	1. เพิ่มการจัดการรายได้จากโครงการ บริการวิชาการที่สร้างรายได้ 2. จัดโครงการแนะแนว ประชาสัมพันธ์หลักสูตรที่เปิดสอนใน คณะให้บุคคลภายนอกรับรู้ โดยเฉพาะ กลุ่มเป้าหมายที่เป็นนักเรียนระดับชั้น ม.ปลาย ครู บุคลากรในสถานศึกษา ต่างๆ	ก.ย. 2563 - รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ - รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ - รองคณบดีฝ่ายกิจการ นักศึกษา

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 6 เดือน
 หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

NPU-R4.1

ลำดับความเสี่ยงที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล
 เป้าประสงค์ 1. มีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ 2. คณะเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตาม แผนบริหารความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการความ เสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง		
ระบบการจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารงานยังไม่เป็นปัจจุบัน	ข้อมูลสำรองบางฝ่ายงานยังไม่ครอบคลุม สมบูรณ์ และบางส่วนขาดความเข้าใจในการจัดเก็บข้อมูล	2	2	4 (ปานกลาง)	(/) คงที่ โดยความเสี่ยงยังคงที่อยู่ในระดับที่ปานกลาง	2	2	4 (ปานกลาง)	ศึกษาแนวทางการปฏิบัติการจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศ ในกิจกรรม แลกเปลี่ยนเรียนรู้สำนักงานคณบดี	ก.ย. 2563 - รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ - รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ - รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 6 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

NPU-R4.1

ลำดับความเสี่ยงที่ 4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล
เป้าประสงค์ มีงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้เพื่อตอบสนองสังคม

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับความเสี่ยง เริ่มต้น			ผลการดำเนินงานตาม แผนบริหารความเสี่ยง (6)	ระดับความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			แผนปฏิบัติการจัดการความ เสี่ยง (Action Plan) เพิ่มเติม (10)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (11)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง		โอกาส (7)	ผลกระทบ (8)	ระดับความเสี่ยง		
จำนวนการตีพิมพ์ บทความในวารสาร นานาชาติยังมีจำนวนน้อย	ผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์ บทความในวารสาร นานาชาติยังมีจำนวนน้อย	2	1	2 (ต่ำ)	(/) คงที่ โดยความเสี่ยงยังคงที่อยู่ใน ระดับต่ำ	2	1	2 ✓ (สูง)	สนับสนุนการตีพิมพ์บทความใน วารสารนานาชาติ	ก.ย. 2563 -รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 6 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ลำดับความเสี่ยงที่ 1 ยุทธศาสตร์ ที่ ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพบุคลากรสู่ความเป็นเลิศ

เป้าประสงค์ 1. บุคลากรมีความก้าวหน้าในสายงาน 2. บุคลากรมีความรัก ความผูกพันในองค์กร 3. คณะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับ ความเสี่ยง เริ่มต้น			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (12)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (13)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับความเสี่ยง (8)	โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)		
1.จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการไม่เป็นไปตามเกณฑ์ ที่ ก.พ.อ.กำหนด	อาจารย์ยังไม่สามารถผลิตผลงานทางวิชาการในการขอ <u>กำหนดตำแหน่งทางวิชาการ</u>	3	4	12 (สูง)	3	4	12 (สูง)	-	-	-	การเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์ มีองค์ประกอบสำคัญหลายอย่าง เกี่ยวกับระยะเวลา มีขั้นตอนแนวทางการปฏิบัติ ล้วนแล้วต้องใช้เวลา ในรอบ 6 เดือน ปีงบประมาณ 2563 มีอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการจำนวน 3 คน	<ol style="list-style-type: none"> 1) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร เน้นสนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์ 2) จัดคลินิกวิชาการระดับหลักสูตร 3) การสร้างเครือข่ายทางวิชาการเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการบุคลากร

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 6 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ลำดับความเสี่ยงที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่มีคุณภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล
เป้าประสงค์ 1. มีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ 2. คณะเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับ ความเสี่ยง เริ่มต้น			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (12)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (13)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับความเสี่ยง (8)	โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)		
คณะศิลปศาสตร์และ วิทยาศาสตร์เงินรายได้ลดลง	จำนวนนักศึกษาลดลง	3	3	9 (สูง)	3	3	9 (สูง)	-	-	-	เงินรายได้ส่วนใหญ่มาจากค่าเงินบำรุง การศึกษา ที่มาจากจำนวนนักศึกษา หาก จำนวนนักศึกษาลดลง เงินรายได้ก็จะลดลง ตามไปด้วย	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพิ่มการจัดหารายได้จากโครงการ บริการวิชาการที่สร้างรายได้ 2. จัดโครงการแนะแนว ประชาสัมพันธ์ หลักสูตรที่เปิดสอนในคณะให้ บุคคลภายนอกรับรู้ โดยเฉพาะ กลุ่มเป้าหมายที่เป็นนักเรียนระดับชั้น ม.ปลาย ครู บุคลากรในสถานศึกษาต่างๆ 3. พัฒนาและบูรณาการหลักสูตรให้ สอดคล้องกับความต้องการของสังคม

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 6 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ลำดับความเสี่ยงที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล
เป้าประสงค์ 1. มีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ 2. คณะเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับ ความเสี่ยง เริ่มต้น			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (12)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (13)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับความเสี่ยง (8)	โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)		
ระบบการจัดเก็บข้อมูล สารสนเทศเพื่อการบริหารงาน ยังไม่เป็นปัจจุบัน	ข้อมูลสำรองบางฝ่ายงานยังไม่ ครอบคลุม สมบูรณ์ และ บางส่วนขาดความเข้าใจในการ จัดเก็บข้อมูล	2	2	4 (ปาน กลาง)	2	2	4 (ปาน กลาง)	-	-	-	เจ้าหน้าที่บางส่วนขาดความเข้าใจในการ จัดเก็บข้อมูล	อบรมเชิงปฏิบัติการจัดเก็บข้อมูล สารสนเทศ ในกิจกรรมโครงการพัฒนา บุคลากรสายสนับสนุน

แบบรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ 6 เดือน

หน่วยงานคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ลำดับความเสี่ยงที่ 4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ มีงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้เพื่อตอบสนองสังคม

ประเด็นความเสี่ยง (1)	ปัจจัยเสี่ยง (2)	ระดับ ความเสี่ยง เริ่มต้น			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 3 เดือน			ระดับ ความเสี่ยง รอบ 6 เดือน			ปัญหาอุปสรรค (12)	แนวทางปรับปรุงแก้ไข ในรอบปีถัดไป (13)
		โอกาส (3)	ผลกระทบ (4)	ระดับความเสี่ยง (5)	โอกาส (6)	ผลกระทบ (7)	ระดับความเสี่ยง (8)	โอกาส (9)	ผลกระทบ (10)	ระดับความเสี่ยง (11)		
จำนวนการตีพิมพ์บทความในวารสารนานาชาติยังมีจำนวนน้อย	ผลงานวิชาการที่ตีพิมพ์บทความในวารสารนานาชาติยังมีจำนวนน้อย	2	1	2 (ต่ำ)	2	1	2 (ต่ำ)	-	-	-		สนับสนุนการตีพิมพ์บทความในวารสารฐาน TCI หรือ 2 หรือวารสารนานาชาติฯ