



รายงานสรุป
โครงการทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน (2560-2564)
และแผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ 2564



คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
มหาวิทยาลัยนครพนม

งานการเงินและบัญชี
24 กรกฎาคม 2563

บทสรุป

โครงการทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน และจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ 2564 คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม มีวัตถุประสงค์ของโครงการเพื่อให้ทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน 2560 - 2564 ฉบับที่สมบูรณ์และเหมาะสมกับปีงบประมาณ 2564 มากขึ้น และนำมาพัฒนาการบริหารจัดการด้านงบประมาณของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสตรวจสอบได้ มีการบริหารจัดการด้านงบประมาณมีเป้าหมายที่ชัดเจนและปฏิบัติได้ และมีการติดตาม ประเมินผล ด้านการเงินและงบประมาณ นำผลไปปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

โดยมีเป้าหมาย ของการจัดโครงการ คือบุคลากรคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ จำนวน 70 คน ผู้รับผิดชอบคือ ฝ่ายงานการเงิน ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 58 คน โครงการจัดทำขึ้น เมื่อวันที่ 22 - 24 กรกฎาคม 2563 ณ โรงแรมวีไฮเทล จังหวัดอุบลราชธานี ประมวลผลจากแบบสอบถามเก็บได้ทั้งหมด 30 คน

จากแบบสอบถามเกี่ยวกับความพึงพอใจต่อโครงการโครงการทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน และจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ 2564 พบว่า ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการด้วยความสุภาพเป็นมิตรอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.37)

บทที่ 1

บทนำ

หลักการและเหตุผล

ในการปฏิบัติงานฝ่ายงานการเงิน คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม จำเป็นต้องมีแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านการเงินของระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน จะต้องมีการจัดหาและจัดสรรเงินอย่างมีประสิทธิภาพ มีแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มีการวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายของการดำเนินงาน โดยพิจารณาจากทุกแหล่งเงินทุน การเงินและงบประมาณจึงเป็นส่วนสำคัญยิ่งของหน่วยงาน โดยงบประมาณในการบริหารจัดการมาจาก 2 แหล่งเงินทุน คืองบประมาณแผ่นดินและงบประมาณรายได้ ล้วนแล้วแต่เป็นปัจจัยที่ผู้บริหารต้องมีแผนบริหารจัดการ เพื่อสะท้อนถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติราชการของในแต่ละปีงบประมาณ

งานการเงิน คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ จึงได้จัดทำโครงการทบทวนแผนกลยุทธ์ ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ (2560 – 2564) และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ 2564 ขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือในการวางแผนการบริหารจัดการภายใน ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเกิดประโยชน์สูงสุด มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนสามารถทราบสถานะทางการเงินเพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร

วัตถุประสงค์

1. เพื่อได้ทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน 2560 – 2564 ฉบับที่สมบูรณ์และเหมาะสมกับปีงบประมาณ 2564 มากขึ้น และนำมาพัฒนาการบริหารจัดการด้านงบประมาณของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสตรวจสอบได้
2. เพื่อให้การบริหารจัดการด้านงบประมาณมีเป้าหมายที่ชัดเจนและปฏิบัติได้
3. เพื่อให้มีการติดตาม ประเมินผล ด้านการเงินและงบประมาณ นำผลไปปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ จำนวน 30 คน

พื้นที่ดำเนินการ

ณ โรงแรมวิโธเทล จังหวัดอุบลราชธานี

ระยะเวลาดำเนินการ

วันที่ 22 - 24 กรกฎาคม 2562

วิธีการดำเนินงาน (แผนการดำเนินการ/การดำเนินโครงการ ระบุให้ชัดเจน)

ขั้นตอน/กิจกรรม	พ.ศ. 2562			พ.ศ. 2563								
	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4		
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1.บันทึกข้อความขออนุมัติจัดทำโครงการ										↔		
2.ประชุมเตรียมแผนงาน										↔		
3.ดำเนินงานตามแผนงาน										↔		
4.สรุปโครงการ											↔	
5.เผยแพร่ข้อมูล											↔	

ปีงบประมาณ พ.ศ.2563

ใช้งบประมาณบำรุงการศึกษา (บกศ.) ประจำปีงบประมาณ 2563 แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ หอมดวงบดำเนินงาน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 39,200 บาท (สามหมื่นเก้าพันสองร้อยบาทถ้วน) โดยแบ่งเป็นค่าใช้จ่าย ดังนี้

รายการ	รายละเอียด	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
งบดำเนินงาน			
ค่าตอบแทนวิทยากร		3,600 บาท	
ค่าเชื้อเพลิง		440 บาท	
ค่าเบี้ยเลี้ยง	240 บาท × 7 คน × 2 วัน	3,360 บาท	
ค่าที่พัก	600 บาท × 7คน × 3 วัน	12,600 บาท	
ค่าอาหารว่าง	50 บาท × 32 คน × 2 มื้อ	3,200 บาท	
ค่าอาหารกลางวัน	200 บาท × 32คน × 1 มื้อ	6,400 บาท	
ค่าอาหารเย็น	300 บาท × 32 คน × 1 มื้อ	9,600 บาท	

** ทุกรายการถ้วนเฉลี่ยได้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วย	ค่าเป้าหมาย	วิธีการประเมิน	เครื่องมือที่ใช้	หมายเหตุ
เชิงปริมาณ -ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ	80	สำรวจ	ลายมือชื่อผู้เข้าร่วมโครงการ	
เชิงคุณภาพ -ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ค่าเฉลี่ยคะแนน	3.51 ขึ้นไปจากคะแนนเต็ม 5.00	สำรวจ	แบบสอบถาม	
วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ -ได้ทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน (2560 – 2564) - ได้แผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ 2564	รายชื่อผ่าน	30 ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะ	เอกสาร รายงานประชุมกรรมการประจำคณะ	ลายมือชื่อผู้เข้าร่วมโครงการ เล่มแผนกลยุทธ์ทางการเงินฉบับสมบูรณ์	

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ได้นำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ (2560 – 2564) และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ 2564 ของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์มาทบทวนส่วนที่ยังไม่สมบูรณ์ นำมาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติม เพื่อที่จะสามารถนำมาพัฒนาการบริหารจัดการด้านงบประมาณของคณะ อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสตรวจสอบได้และมีการบริหารจัดการด้านงบประมาณมีเป้าหมายที่ชัดเจนและปฏิบัติได้ เพื่อให้มีการติดตาม ประเมินผล ด้านการเงินและงบประมาณ นำผลไปปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

บทที่ 2

การดำเนินงานโครงการ

วิธีดำเนินการ

ขั้นเตรียมการ

1. เสนอขออนุมัติดำเนินการจัดทำโครงการ
2. บันทึกข้อความเชิญบุคลากรเข้าร่วมโครงการ
3. จัดเตรียมสถานที่ วัสดุ อุปกรณ์และเอกสารประกอบการประชุม

ขั้นดำเนินการ

1. ลงทะเบียน
2. ดำเนินการประชุมเชิงปฏิบัติการ
3. อำนวยความสะดวกระหว่างประชุมเชิงปฏิบัติการ

ขั้นประเมิน

1. การสังเกต การมีส่วนร่วม
2. ประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการจากแบบประเมินผล
3. สรุปและรายงานผลการดำเนินโครงการ โดยนำคะแนนจากการตอบแบบสอบถามไปวิเคราะห์ตามเกณฑ์ที่กำหนดระดับความคิดเห็น 1 = น้อยที่สุด 2= น้อย 3=ปานกลาง 4=มาก 5= มากที่สุด

ผู้รับผิดชอบโครงการ

ฝ่ายงานการเงิน คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วย	ค่าเป้าหมาย	วิธีการประเมิน	เครื่องมือที่ใช้	หมายเหตุ
เชิงปริมาณ 1. ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ	80	สำรวจ	ลายมือชื่อ	
เชิงคุณภาพ 1. ความพึงพอใจของผู้ร่วมโครงการ	ค่าคะแนนเฉลี่ย	3.51 ขึ้นไป จากค่าคะแนนเต็ม 5.00	สำรวจ	แบบสอบถาม	
วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ 1. ได้ทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน 5 ปี (2560 – 2564) และจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	รายชื่อ ผ่าน	30 ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะ	เอกสาร รายงานการประชุมกรรมการประจำคณะ	ลายมือชื่อผู้เข้าร่วมโครงการ เล่มแผนกลยุทธ์ทางการเงินฉบับสมบูรณ์	

บทที่ 3

ผลการดำเนินงาน

ผลการศึกษาจากผู้ตอบแบบสอบถามโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ 2564 คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม เป็นแบบสอบถามที่จัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้จัดได้มีโอกาสรับทราบผลการดำเนินงานของตนเอง และเพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงโครงการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น สำหรับแบบสำรวจนี้มีจำนวนผู้ตอบ 30 คน จากผู้เข้าร่วมประชุม 32 คน ในวันที่ 22 - 24 กรกฎาคม 2562 ซึ่งแบบสอบถามนี้ได้มีการสอบถามในหัวข้อดังต่อไปนี้

ตารางประเมินผล (จำแนกเป็นระดับความคิดเห็น)

ด้าน	$\bar{x}$	ระดับความคิดเห็น
1. ด้านการให้บริการของบุคลากรในโครงการ		
1.1 ให้บริการด้วยความสุภาพเป็นมิตร	4.51	ดีมาก
1.2 ชี้แจงและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการประชุมที่ชัดเจน	4.51	ดีมาก
2. ด้านกระบวนการ ขั้นตอนการประชุมเชิงปฏิบัติการ		
2.1 มีกระบวนการและขั้นตอนเป็นระบบ ชัดเจน	3.87	ดี
2.2 ระยะเวลาดำเนินการมีความเหมาะสม	4.26	ดี
2.3 กิจกรรมสอดคล้องกับหัวข้อการประชุม	4.41	ดี
3. ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก		
3.1 สถานที่/พื้นที่และบรรยากาศเอื้ออำนวยต่อการประชุม	4.64	ดี
3.2 การประสานงานและการประชาสัมพันธ์	4.03	ดี
3.3 เอกสารประกอบการประชุม ครบถ้วน	4.26	ดีมาก
4. ด้านผลจากการประชุม		
4.1 การเปิดโอกาสในการแสดงความคิดเห็น	4.49	ดี
4.2 มีส่วนช่วยให้แผนกลยุทธ์กลยุทธ์ทางการเงิน 5 ปี และแผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปี 2564 มีความสมบูรณ์	4.36	ดี
5. ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์	4.42	ดี
5.1 มีส่วนร่วมทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน 5 ปี (2560 – 2564)		
5.2 มีส่วนร่วมจัดทำแผนแผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ 2564	4.64	ดีมาก
ภาพรวม	4.37	ดี

เกณฑ์การแปลผลคะแนน มีดังนี้

ค่าเฉลี่ย	ความหมาย		
4.51 – 5.00	ดีมาก	2.51 – 3.50	ปานกลาง
3.51 – 4.50	ดี	1.51 – 2.50	พอใช้
1.00 – 1.50	ควรปรับปรุง		

บทที่ 4

สรุปผลและข้อเสนอแนะ

สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล

จากแบบสอบถามเกี่ยวกับความพึงพอใจต่อโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ 2563 พบว่า ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการด้วยความสุภาพเป็นมิตรอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.51) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับชี้แจงและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการประชุมที่ชัดเจนอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.51) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับมีกระบวนการและขั้นตอนเป็นระบบ ชัดเจน อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 3.87) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับระยะเวลาดำเนินการมีความเหมาะสมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.26) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับกิจกรรมสอดคล้องกับหัวข้อการประชุมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.41) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับสถานที่/พื้นที่และบรรยากาศเอื้ออำนวยต่อการประชุมอยู่ในระดับดีมาก (ค่าเฉลี่ย 4.69) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการประสานงานและการประชาสัมพันธ์อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.403) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับเอกสารประกอบการประชุม ครบถ้วนอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.26) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการเปิดโอกาสในการแสดงความคิดเห็นในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.49) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับความเข้าใจในการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.36) ค่าเฉลี่ยของระดับการมีส่วนร่วมทบทวนแผนกลยุทธ์ 5 ปี (2560 – 2564) อันเป็นแนวทางในการพัฒนาคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ทั้งหมดมีความพึงพอใจอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.42) ค่าเฉลี่ยของระดับการมีส่วนร่วมจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 25630 มีความพึงพอใจอยู่ในระดับดีมาก (ค่าเฉลี่ย 4.64) และโดยรวมทั้งหมดมีความพึงพอใจ อยู่ในระดับ ดี (4.37)

ข้อเสนอแนะ

1. ในการให้คะแนนควรเปิดให้มีการอภิปราย และบันทึกไว้เป็นข้อมูลสำหรับการพัฒนาต่อไป และเพื่อให้ผู้เข้าร่วมได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้และยอมรับร่วมกัน

ตารางตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วย	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงานตามค่าเป้าหมาย	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
เชิงปริมาณ 1. ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ	80	100	√	
เชิงคุณภาพ 1. ความพึงพอใจของผู้ร่วมโครงการ	ค่าคะแนนเฉลี่ย	3.51	4.37	√	
วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ 1. ได้ทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน 5 ปี (2560 – 2564) และจัดทำแผนปฏิบัติการกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ 2563	รายชื่อ ผ่าน	30 ผ่าน	32 ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะ	√ √	

ภาคผนวก



















โครงการทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน



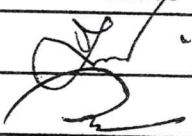
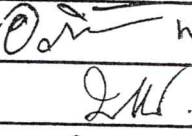
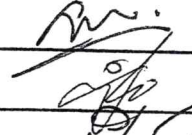
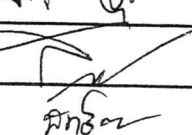
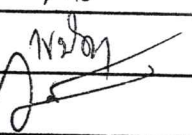
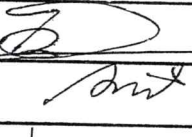
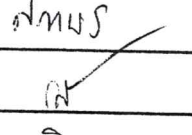
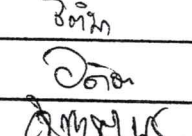
โครงการแผนปฏิบัติการ 2564 /ทบทวนแผนกลยุทธ์5ปี



โครงการบริหารความเสี่ยง

ระหว่างวันที่ 22-25 ก.ค.2563

วันที่ 23 กรกฎาคม 2563 เวลา 08.30-19.00น.

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ลายมือชื่อ
1	ดร.จิตติเดช ลือตระกูล	
2	ดร.วรุฒม์ อินทนนท์	
3	ดร.อภิกันษฐา นาเลาห์	
4	ผศ.ดร.สำราญ วิเศษ	
5	ดร.อนุชิต สิงห์สุวรรณ	
6	ดร.คงฤทธิ กุลวงษ์	
7	ดร.ปิติณัช ไสลบาท	
8	ผศ.ดร.วิสิษฐุ์ คัดคำส่วน	
9	ดร.จารุกัญญา อุดานนท์	
10	ดร.สุริยนต์ หลาบหนองแสง	
11	ดร.พัทธวรินทร์ อรรถศรีวรโชติ	
12	ดร.เขมิกา ทองเรือง	
13	อาจารย์ณรงค์ฤทธิ์ สุมาลี	
14	อาจารย์พัฒนธราดล รุ่งเรืองเจริญกิจ	
15	อาจารย์อานันท์นิตย์ มโนรมย์	
16	นางสภาพร คงเกษม	
17	น.ส.ณัฐราพัชร อนันต์ชนวนิช	
18	น.ส.ธิดิมา สีสุทร	
19	น.ส.อาติมา โอภาส	
20	นางจิตราพร สมพล	
21	นายยุทธวชิรภารัชต์ หัตถยารักษ์	
22	นายสุดใจ สุทธิไชยา	
23	นายสุนทร ชิวประสิทธิ์	



โครงการทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน



โครงการแผนปฏิบัติการ 2564 /ทบทวนแผนกลยุทธ์5ปี



โครงการบริหารความเสี่ยง

ระหว่างวันที่ 22-25 ก.ค.2563

วันที่ 23 กรกฎาคม 2563 เวลา 08.30-19.00น.

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ลายมือชื่อ
24	น.ส.ประภาพร สุริยสิทธิ์	ประ
25	น.ส.มินา บุญระมี	มินา
26	น.ส.กิตติยา กิ่งไม้กลาง	กิตติยา
27	นางกัญจนพร ยืนนาน	กัญจนพร
28	นายปิยรัตน์ บุตรศรี	ปิยรัตน์
29	นายฤทธิพร สุทธิไชยา	ฤทธิพร
30	นายอัศรพล เกื้อหนองขุ่น	อัศรพล
31	นายณัฐวัฒน์ ปาละเสรีรัฐัญญากุล	ณัฐวัฒน์
32	นางสาวกฤติมา จรรยาเพศ	กฤติมา

